

Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение
городского округа «Город Архангельск»
«Средняя школа № 73»



Н. Е. Ермолина

**Среднесрочная программа развития МБОУ СШ № 73
на 2023- 2024 год**

2023 год

Содержание

1. Цель и задачи программы
 2. Целевые индикаторы и показатели программы
 3. Сроки и этапы реализации программы
 4. Основные мероприятия программы/перечень подпрограмм с основными мероприятиями
 5. Ожидаемые конечные результаты реализации программы
 6. Исполнители и порядок управления реализацией программы. Механизм реализации программы
- Приложение 1. Основные мероприятия программы/перечень подпрограмм с основными мероприятиями

1. Цель и задачи программы

Целью программы является

создание условий и системы сопровождения для участников образовательных отношений с целью повышения учебной успешности учащихся с низкими результатами обученности в течение 2023-2024 учебного года.

Указанная цель будет достигнута в процессе решения следующих **задач**:

- ✓ организовать работу по снижению доли неуспешных учащихся на 2 - 5 % к концу 2023-2024 учебного года.
- ✓ использовать технологии раннего выявления и психолого-педагогического сопровождения учащихся, испытывающих трудности в обучении.
- ✓ провести отбор индивидуальных форм, приемов и способов работы с участниками образовательного процесса;
- ✓ обеспечить психологический комфорт, создать ситуацию успеха в обучении;
- ✓ повысить уровень качества школьной образовательной и воспитательной среды;
- ✓ организовать индивидуальные, групповые предметные консультации для родителей с целью оказания методической, психолого-педагогической помощи.

2. Целевые индикаторы и показатели программы

- ✓ повышение результатов текущей, промежуточной, государственной аттестаций и ВПР на 2 - 5 %
- ✓ повышение активности родителей по участию в образовательном и воспитательном процессе на 10 - 20%;
- ✓ повышение уровня качества школьной образовательной и воспитательной среды по итогам анкетирования участников образовательных отношений.

3. Сроки и этапы реализации программы

- ✓ срок выполнения среднесрочной программы 2023-2024 учебный год,
- ✓ этапы реализации программы:
 - 1 этап – подготовительный: март - апрель 2023 г.
 - 2 этап – основной: май 2023г. – май 2024 г;
 - 3 этап – обобщающе-коррекционный: июнь 2024 г.

4. Основные мероприятия программы/перечень подпрограмм с основными мероприятиями

перечень подпрограмм:

- «Успех каждого ребенка»
- «Взгляд в одном направлении»
- «101 идея»

5. Ожидаемые конечные результаты реализации программы

- ✓ снижение доли неуспешных учащихся на 2 - 5 % к концу 2023-2024 учебного года.
- ✓ реализация психолого-педагогического сопровождения учащихся с трудностями в обучении.
- ✓ внедрение индивидуальных форм, приемов и способов работы с участниками образовательного процесса;
- ✓ обучение в ситуации успеха в условиях психологического комфорта;
- ✓ реализация индивидуальных, групповых предметных консультаций для родителей с целью оказания методической, психолого-педагогической помощи;
- ✓ повышение уровня качества школьной образовательной и воспитательной среды.

6. Исполнители и порядок управления реализацией программы

Педагогический коллектив МБОУ СШ № 73

Механизм реализации программы

По каждой из программ создаются проблемные творческие группы, ответственные за их реализацию. Функцию общей координации реализации Программы выполняют школьные методические объединения, Совет старшеклассников, Родительский совет (комитет). Мероприятия по реализации программы являются частью годового плана работы школы. Информация о ходе реализации Программы в целом и отдельных проектов представляется на педагогических и методических советах школы. Каждый из проектов (группа проектов) курируется одним из заместителей директора. Вопросы оценки хода выполнения Программы, принятия решений о завершении отдельных проектов, внесения изменений в реализацию проектов решает МС школы. Реализация Программы предусматривает формирование рабочих документов, связанных с перечнем первоочередных работ, вытекающих из системы мероприятий Программы, с разграничением функций исполнителей.

Руководителем программы является руководитель ОО, который несет персональную ответственность за ее реализацию, конечные результаты, целевое и эффективное использование выделяемых на выполнение программы финансовых средств (финансовый раздел программы опционален для участников проекта), а также определяет формы и методы управления реализацией программы.

В ходе выполнения программы допускается уточнение целевых показателей и расходов на реализацию программы, совершенствование механизма реализации программы.

Решение задач программы обеспечивается путем реализации системы соответствующих мероприятий и комплексных проектов/подпрограмм по соответствующим направлениям риска, активированным школой.

Мероприятия Среднесрочной программы и направления, обеспечивающие реализацию ее задач

Цель: создание условий и системы сопровождения для участников образовательных отношений с целью повышения учебной успешности учащихся с низкими результатами обученности в течение 2023-2024 учебного года.

Задача	Мероприятие	Сроки реализации	Показатели реализации	Ответственные	Участники
«Успех каждого ребенка» Риск 1: Высокая доля обучающихся с рисками школьной неуспешности					
<p>Организация работы по снижению доли неуспешных учащихся на 2 - 3 % к концу 2023-2024 учебного года.</p>	<p>1. Выявление учащихся, групп, классов, испытывающих трудности в обучении по результатам внутренних и внешних оценочных процедур.</p> <p>2. Составление и реализация ИОМ обучающихся 8-9 классов.</p> <p>3. Организация работы курсов внеурочной деятельности, направленных на устранение выявленных дефицитов.</p> <p>4. Организация работы консультационных пунктов в рамках программы наставничества «ученик-ученик».</p> <p>5. Анализ и коррекция плана работы среднесрочной программы. Подведение итогов и планирование работы на новый учебный год.</p>	<p>- май 2023г,</p> <p>- май, сентябрь 2023 в течение всего периода</p>	<p>Повышение результатов текущей, промежуточной, государственной аттестаций и ВПР на 2 – 3%</p>	<p>Заместитель директора, руководители МО.</p>	<p>Учителя - предметники, родители, обучающиеся</p>
<p>Использование технологий раннего выявления и психолого-педагогического сопровождения</p>	<p>1.Разработка, подбор инструментов по раннему выявлению неуспешности учащихся</p> <p>2. Использование</p>	<p>июнь 2024 г</p> <p>- май-июнь 2023г;</p> <p>- по факту выявления.</p>		<p>Специалисты психолого – педагогического сопровождения</p>	<p>Учителя - предметники, родители, обучающиеся</p>

<p>учащихся с проблемами в обучении.</p>	<p>инструментов по раннему выявлению неуспешности учащихся</p>	<p>май, август 2023г.</p>	<p>Заместитель директора, руководители МО</p>	<p>Учителя</p>
<p>Отбор индивидуальных форм, приемов и способов работы с участниками образовательных отношений</p>	<p>1. Заседания МО по теме: «Определение оптимального методического и технологического ресурса для педагогов».</p> <p>2. Формирование и работа наставнических групп педагогов.</p>	<p>Август-сентябрь, 2023 г - июнь, 2024 г</p> <p>- май 2023 г.</p>	<p>Зам. директора, учителя - наставники</p>	
<p>Обеспечение психологического комфорта, создание ситуации успеха в обучении</p>	<p>1. Диагностика мотивации обучения и уровня развития познавательной сферы учащихся, сформированности УУД, выявление причин отсутствия мотивации к обучению 6-8 классы.</p> <p>2. Педагогический совет по теме «Культь качества. Мотивация на результат».</p> <p>3. Цикл занятий для педагогов по совершенствованию психолого-педагогических компетенций</p>	<p>- август, 2023</p> <p>Сентябрь-декабрь 2023 г.</p>	<p>Заместитель директора, руководители, МО, Педагог - психолог</p>	<p>учителя.</p>
<p>«Взгляд в одном направлении»</p> <p>Риск 2: Низкий уровень вовлеченности родителей</p>				
<p>Отбор форм, приемов и способов работы с участниками образовательных отношений</p>	<p>Организация и работа родительского клуба</p> <p>Организация посещения родителями учебных занятий</p>	<p>В течение всего периода</p> <p>1 раз в полугодие</p>	<p>Повышение активности родителей по участию в образовательном и воспитательном процессе на 10 - 20%;</p>	<p>Родители</p> <p>Специалисты психолого – педагогического сопровождения, библиотекарь, классный руководитель</p>

Организация индивидуальных, групповых предметных консультаций для родителей с целью оказания методической, психолого-педагогической помощи	Индивидуальные, групповые предметные консультации для родителей с целью оказания методической, психолого-педагогической помощи	В течение всего периода	Заместитель директора, специалисты психолога – педагогического сопровождения, классный руководитель, учителя-предметники	Родители
Обеспечение психологического комфорта, создание ситуации успеха в обучении.	Круглый стол – обмен опытом «Мотив для каждого – результат для всех»	март 2024 г.	Специалисты психолога – педагогического сопровождения, классный руководитель, учителя-предметники	Родители

«101 идея»

Риск 3: Пониженный уровень качества школьной образовательной и воспитательной среды

Повышение уровня качества школьной образовательной и воспитательной среды;	Разработка бренда школы Разработка общей концепции организации внутришкольного пространства Активизация работы школьного медиациентра Участие в проектах «Орлята России», «Движение первых»	- май, сентябрь 2023 г. В течение всего периода В течение всего периода	Повышение уровня качества школьной образовательной и воспитательной среды по итогам анкетирования участников образовательных отношений	Заместитель директора, МО классных руководителей	Учащиеся, педагоги
Обеспечение психологического комфорта	Создание психологически благоприятного пространства для отдыха и общения учащихся	Сентябрь – декабрь 2023 г.		Заместители директора, руководители МО	Учащиеся